

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
งบลงทุน และงบดำเนินการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

กลุ่มงานพัสดุ กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ
โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุบลราชธานี

คำนำ

กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง งบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยให้มีการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าต่อประโยชน์ภาครัฐและนำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์ดังกล่าว ไปเป็นแนวทางในการทบทวนสำหรับการวางแผนในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ต่อไป

กลุ่มงานพัสดุ
โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ปละประสิทธิผล ตรวจสอบได้ มีความคุ้มค่า และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นไปตามการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน

๑. จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

๑.๑ จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างรายการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

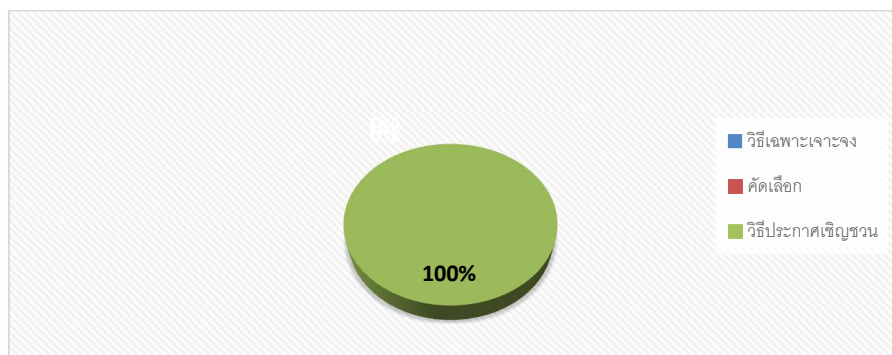
๘

จำนวน(ครั้ง)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจงวงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐.- บาท	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
๓	-	-	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ (๑๐๐%)

จากตาราง จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีโครงการทั้งสิ้น ๓ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดที่สุด คือ

- ลำดับที่ ๑ วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐
- ลำดับที่ ๒ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐
- ลำดับที่ ๓ วิธีคัดเลือก จำนวน - โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



๑.๒ จำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงงบประมาณ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

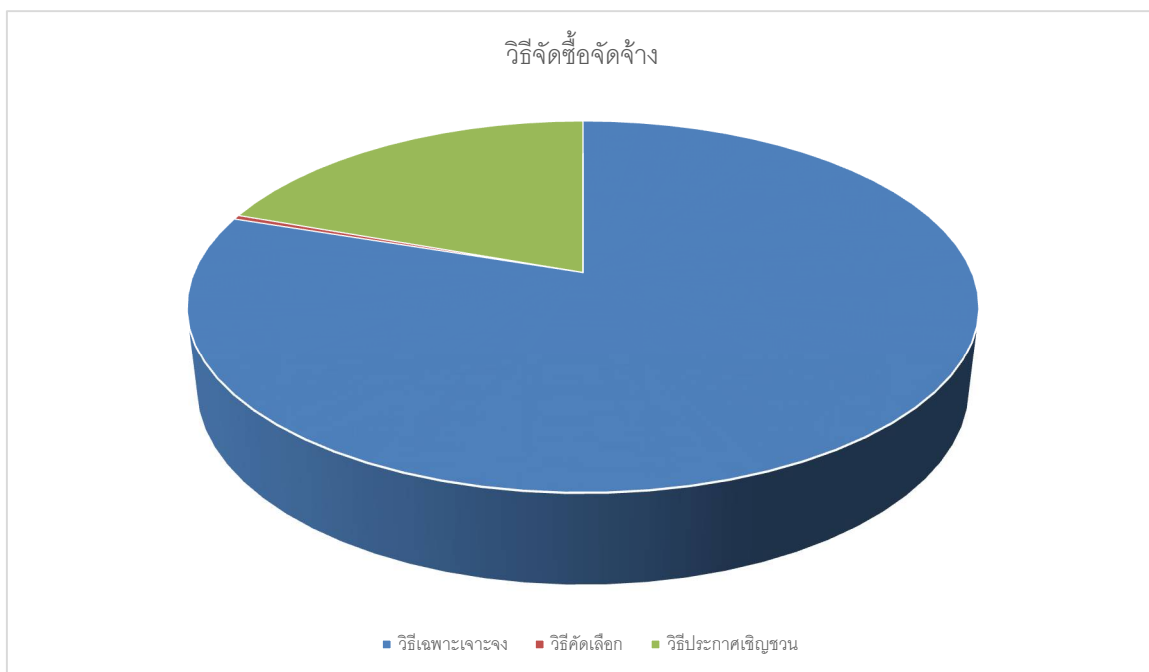
จำนวน(ครั้ง)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจงวงเงินไม่เกิน ๕๐๐,๐๐๐.-	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
๓,๕๒๔	๑๕๐,๕๖๔,๕๗๕.๘๐ (๘๐.๑๑)	๗๐๓,๐๐๐.๐๐ (๐.๓๗)	๓๖,๖๘๘,๖๙๖.๖๗ (๑๙.๕๒)

จากตาราง จะเห็นได้ว่า โรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวชิราลงกรณ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีโครงการทั้งสิ้น ๓,๕๒๔ โครงการ พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดที่สุด คือ

๑. ลำดับที่ ๑ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓,๓๙๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๑๑
๒. ลำดับที่ ๓ วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๓๗
๓. ลำดับที่ ๒ วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑๒๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๕๒

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ.๒๕๖๘



๒. งบประมาณจำนวนตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามจัดซื้อจัดจ้างรายการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

งบประมาณ	งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
		วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ พ.ศ.๒๕๖๘	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	-	-	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐
รวม	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ (๑๐๐.๐๐)	- (๐๐.๐๐)	- (๐๐.๐๐)	๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ (๑๐๐.๐๐)

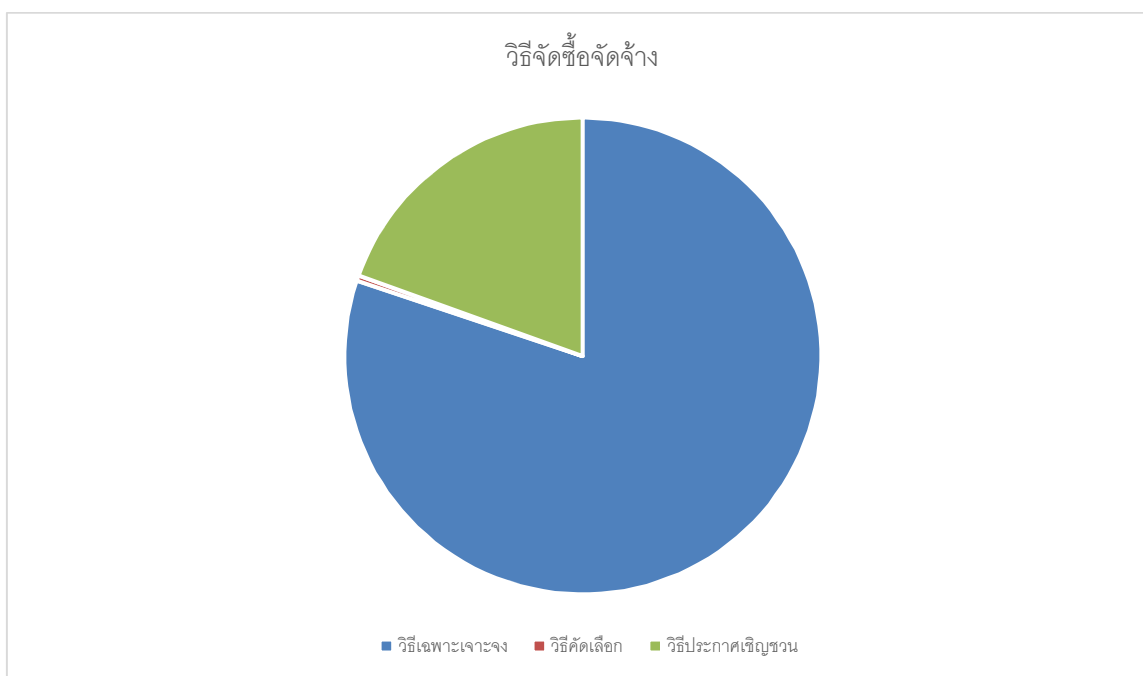
แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงปีงบประมาณ ๒๕๖๘

งบประมาณ	งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
		วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา ด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
เงินบำรุง พ.ศ. ๒๕๖๘	๑๘๗,๙๕๖,๒๗๒.๔๗ (๑๐๐.๐๐)	๑๕๐,๕๖๔,๕๗๕.๘๐ (๘๐.๑๑)	๗๐๓,๐๐๐.๐๐ (๐.๓๗)	๓๖,๖๘๘,๖๙๖.๖๗ (๑๙.๕๒)
รวม	๑๘๗,๙๕๖,๒๗๒.๔๗ (๑๐๐.๐๐)	๑๕๐,๕๖๔,๕๗๕.๘๐ (๘๐.๑๑)	๗๐๓,๐๐๐.๐๐ (๐.๓๗)	๓๖,๖๘๘,๖๙๖.๖๗ (๑๙.๕๒)

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



๒.๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒.๑.๑ ด้านกลยุทธ์ : การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าหรือระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา

๒.๑.๒ ด้านกฎหมาย : การละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด อาจทำให้เกิดการทุจริต และขาดความโปร่งใสในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้

๒.๑.๓ ด้านการเงิน : การสภาพคล่องทางการเงินทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง ส่งผลให้โรงพยาบาลเกิดวิกฤติทางด้านการเงิน เกิดต้นทุนในการจัดซื้อจัดจ้างเพิ่มขึ้น บริษัทฯไม่ส่งสินค้า การส่งมอบพัสดุล่าช้าไม่ทันเวลา ไม่สามารถสั่งซื้อพัสดุได้เนื่องจากเครดิตเต็ม บางครั้งมีค่าปรับที่เกิดจากการชำระหนี้ล่าช้า

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๒.๒.๑. การดำเนินการตามแผนจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าและขาดประสิทธิภาพในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ขององค์กรทำให้ไม่บรรลุตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ การจัดหาพัสดุไม่ทันตามกำหนดเวลาและไม่ตรงตามความต้องการ ไม่มีประสิทธิภาพและไม่มีประสิทธิผล

๒.๒.๒. การจัดซื้อพัสดุที่ไม่มีคุณภาพและไม่ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒.๓. การเบิกจ่ายพัสดุไม่ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒.๔. การเบิกพัสดุเกินความจำเป็น

๒.๒.๕. การเบิกจ่ายพัสดุไม่ตรงกับความต้องการของหน่วยงาน

๒.๒.๖. การเบิกพัสดุเกินความจำเป็น

๒.๒.๗. วัสดุมีไม่เพียงพอต่อความต้องการ และไม่พร้อมใช้งาน

๒.๒.๘. ห้าง/ร้าน/บริษัทที่ให้เครดิตมีจำนวนน้อยราย และความสามารถในการชำระหนี้ให้แก่ห้าง/ร้าน/บริษัทล่าช้า จึงทำให้ไม่สามารถซื้อวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และอื่นๆได้เมื่อเครดิตโรงพยาบาลเต็ม

๒.๓. วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๒.๓.๑ ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

ตารางที่ ๑. การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รวมเงินงบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๐๐.๐๐ (๐๐.๐๐)	๐๐.๐๐ (๐๐.๐๐)	๔,๒๘๙,๐๐๐.๐๐ (๑๐๐)

งบประมาณ ๔,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท

จัดซื้อจัดจ้าง ๔,๒๘๙,๐๐๐.๐๐ บาท

ประหยัดงบประมาณได้ ๑๑,๐๐๐.๐๐ บาท

๒.๓.๒ ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘
ตารางที่ ๒. การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รวมเงินงบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธีประกวดราคา ด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding
๑๘๗,๙๕๖,๒๗๒.๔๗	๑๕๘,๙๒๖,๐๕๙.๕๒ (๘๔.๕๕)	๗๐๓,๐๐๐.๐๐ (๐.๓๗)	๔,๒๘๙,๐๐๐.๐๐ (๒๑.๔๗)

งบประมาณ ๑๘๗,๙๕๖,๒๗๒.๔๗ บาท

จัดซื้อจัดจ้าง ๒๐๔,๒๗๗,๓๙๙.๗๖ บาท

ประหยัดงบประมาณได้ - ๑๒,๐๓๒,๑๒๗.๒๙ บาท

๒.๔. แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุในปี ๒๕๖๙

๒.๔.๑ การจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ควรจัดสรรงบประมาณโดยพิจารณาถึงความสำคัญจำเป็น/เร่งด่วนจากมากไปหาน้อยเพื่อนำมาพิจารณาจัดทำแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล ๕๐ พรรษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรวิทยาลงกรณ การลดรายการนอกแผนเงินบำรุงเป็นศูนย์ การชะลอการลงทุนที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

๒.๔.๒ ผู้เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ หรือกฎ ระเบียบและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ละเอียด ถี่ถ้วน และสนับสนุนเจ้าหน้าที่ให้เข้ารับการอบรม ประชุม เพื่อเพิ่มพูนทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาด การทุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ในการปฏิบัติงาน

๒.๔.๓ การลดค่าใช้จ่าย โดยการเลือกใช้พัสดุที่มีคุณภาพแต่ราคาถูกลง เช่น การทำการเจรจาต่อรองราคาสินค้า ขอส่วนแถม เลือกซื้อพัสดุจากบริษัท/ร้านค้าที่ให้ราคามาตรฐาน การดำเนินการซ่อมเองและการจ้างซ่อมบริษัท/ร้านค้าภายนอกเท่าที่จำเป็นต่อการให้บริการ มีการเปรียบเทียบราคาร้านค้าใหม่ๆ ที่ให้เครดิตกับทางโรงพยาบาล การดำเนินการจัดซื้อโดยวิธีเงินสด ซื้อ/จ้างสิ่งที่ไม่จำเป็นในการให้บริการ การควบคุมกำกับ การเบิกพัสดุให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมและใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด การบำรุงรักษาครุภัณฑ์ให้อยู่ในสภาพดีอยู่เสมอ